

Sommaire détaillé

Réf. Internet Pages

Partie 1 Construire son budget

Programmer son cycle budgétaire

• Programmer son calendrier budgétaire	0296	web
• Construire sa procédure d'élaboration budgétaire	0297	web
• Distinguer budgets primitifs, décisions modificatives et budget supplémentaire	0298	web
• Bien exploiter les comptes administratif et de gestion	0299	15
• Les grands principes budgétaires : annualité, unité et universalité	0300	web
• Prévoir un plan pluriannuel d'investissements	3962	web
• Rédiger un règlement financier des AP et des AE	10615	web

Construire son document budgétaire

• Le contrôle budgétaire	7075	web
• Le jugement des comptes	7076	web
• L'examen de gestion	7077	web
• Distinguer les dépenses d'investissement des dépenses de fonctionnement	0301	20
• Les principales dépenses de fonctionnement	0302	25
• Dépenses d'investissement : principales composantes	0303	28
• Bien connaître ses recettes de fonctionnement	0304	32
• Équilibrer ses recettes d'investissement	0305	36
• Les opérations d'ordre	0306	40
• Comment construire l'équilibre budgétaire ?	0307	web
• La distinction entre budget principal et budget annexe	0308	web
• Les principaux satellites d'une collectivité	0309	web
• Les principaux partenaires des collectivités : État, Trésor public.....	0310	web
• Connaître les ratios obligatoires	0311	web
• L'instruction comptable M14	0312	45
• Les spécificités des instructions comptables M4 et M22	0313	web

Partie 2 Dynamiser ses ressources fiscales

L'assiette des impôts directs

• Comprendre les principes de fixation de la valeur locative cadastrale	0314	web
• La valeur locative cadastrale des locaux d'habitation et à usage professionnel	0315	web
• Évaluer la valeur locative des locaux commerciaux et établissements industriels	0316	web
• Calculer la valeur locative des propriétés non bâties	0317	web
• Quel est le rôle de la commission communale des impôts directs (CCID) ?	0318	web

• La mise à jour des valeurs locatives cadastrales	0962	web
--	-------------	-----

Les impôts directs avec vote de taux

• Comment voter les taux des communes ?	2139	55
• Comment voter les taux des EPCI ?	2144	63
• La taxe d'habitation	0320	69
• La taxe foncière sur les propriétés non bâties	0321	web
• La taxe foncière sur les propriétés bâties	0322	76
• La cotisation foncière des entreprises (CFE)	0323	86

Les nouveaux impôts directs sans vote de taux

• La cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises	0324	92
• Les impositions forfaitaires sur les entreprises de réseaux (IFER)	0325	web

Le financement de l'urbanisme

• La participation pour voirie et réseaux (PVR)	0328	web
• Financer l'extension d'un réseau public d'électricité	9850	web
• Participation pour non-réalisation d'aires de stationnement	0329	web
• Le nouveau régime de la redevance d'archéologie préventive (RAP)	4962	web
• Instituer le versement pour sous-densité (VSD)	6104	web
• La taxe forfaitaire sur la première cession de terrains nus	4454	web
• Le versement pour dépassement du plafond légal de densité (VDPLD)	0331	web
• L'avenir de la fiscalité sur l'urbanisme : la taxe d'aménagement	0333	web
• La taxe d'aménagement : mode d'emploi	9779	101

Le financement de l'environnement, des déchets et de l'assainissement

• Maîtriser la fiscalité des déchets et de l'environnement	9246	web
• La taxe d'enlèvement des ordures ménagères (TEOM)	0334	105
• La redevance d'enlèvement des ordures ménagères (REOM)	0335	web
• Redevance pour l'enlèvement des déchets industriels, artisanaux et commerciaux	0336	web
• La taxe sur les déchets réceptionnés dans une installation de stockage	0337	112
• La participation pour le raccordement à l'égout (PRE)	0339	web
• La redevance d'assainissement collectif	2362	web
• Utiliser les certificats d'économies d'énergie	6056	116

Les ressources sectorielles

• L'imposition forfaitaire sur les pylônes électriques	0342	121
• La taxe sur les friches commerciales	0343	web
• La taxe sur les remontées mécaniques	2360	web

	Réf. Internet	Pages
• La surtaxe sur les eaux minérales	2361	web
• La taxe sur les surfaces commerciales (TASCOM).....	0344	125
Autres ressources fiscales		
• Recouvrer la taxe de publicité extérieure.....	8234	web
• Le versement destiné aux transports en commun.....	0346	web
• Le prélèvement communal sur le produit des jeux dans les casinos	0347	web
• L'impôt sur les spectacles.....	0348	web
• La taxe de balayage	0349	web
• Percevoir la taxe sur l'électricité	0350	web
• La taxe sur les résidences mobiles terrestres	0351	web
• La taxe de séjour	10792	130
• Percevoir la taxe additionnelle aux droits de mutation	0355	web

Partie 3**Exploiter les produits du domaine****Les produits domaniaux**

• Améliorer l'utilisation de votre domaine public.....	0356	web
• Quelles conditions pour louer un bien appartenant au domaine public ?	0357	web
• Le régime juridique spécifique de location de certains biens particuliers	0358	web
• Comment louer sur le domaine privé de la commune ?.....	0359	web
• Instituer des redevances de stationnement	0360	web
• Redevances de stationnement des véhicules particuliers	0361	web
• Les redevances d'occupation des réseaux de communication électronique.....	0362	web
• Redevances d'occupation pour les réseaux électriques.....	0363	141
• Redevances d'occupation pour les réseaux de gaz	0364	145

La tarification des services

• Connaître les principes de fixation des tarifs	0365	web
• Établir une grille tarifaire différenciée	0366	149

Partie 4**Maîtriser le régime des dotations****Fiches introductives**

• Connaître la structure de l'effort financier de l'État	0369	155
• Rechercher et décrypter les informations relatives aux ressources budgétaires.....	0370	159
• Connaître le fonctionnement du comité des finances locales.....	0371	web

La dotation globale de fonctionnement

• Savoir comment évolue la dotation globale de fonctionnement (DGF).....	0372	web
• Connaître les critères de répartition des dotations	0373	web
• Déterminer sa dotation forfaitaire	0374	web
• La minoration de la dotation globale de fonctionnement (DGF) en 2017.....	7513	web
• Déterminer sa dotation d'intercommunalité.....	0375	web

Focus sur la péréquation

• Quels sont les mécanismes de péréquation ?	0376	161
• La dotation de solidarité urbaine et de cohésion sociale (DSUCS).....	0377	164
• La dotation de solidarité rurale (DSR).....	0378	169
• La dotation nationale de péréquation (DNP).....	0379	174
• La dotation de développement urbain (DDU).....	0380	web
• Connaître les différents fonds de péréquation	0381	web
• Le FPIC, instrument de péréquation horizontale	3925	177
• Bénéficiaire de la dotation de soutien à l'investissement local (DSIL).....	9560	183
• Le fonds de solidarité des communes de la région d'Île-de-France (FSRF).....	6362	188
• Le fonds national de péréquation des droits de mutation à titre onéreux (DMTO).....	6363	192
• Le fonds national de péréquation de la CVAE perçue par les départements	6364	196
• Le fonds de péréquation des ressources perçues par les régions.....	6365	199

Les financements des transferts de compétences par l'État

• Les compétences transférées par l'État au bloc communal.....	0382	203
• À quoi sert la dotation spéciale instituteurs (DSI) ?.....	0383	web
• Concours particulier de la dotation générale de décentralisation à l'urbanisme	0384	web
• Concours particulier de la DGD au transport scolaire.....	0385	web
• Le financement des bibliothèques.....	0386	web
• Dépenses relatives à l'état civil et aux élections.....	0387	web

Autres dotations

• La dotation d'équipement des territoires ruraux (DETR)	0388	207
• Savoir utiliser le fonds de compensation de la TVA (FCTVA).....	0390	210
• Percevoir les amendes de police	0392	web
• Calculer les compensations des exonérations.....	0394	216

Partie 5 Bien travailler en intercommunalité**Les structures intercommunales et leur évolution dans la réforme territoriale**

• Identifier les types d'EPCI et leurs strates démographiques	8939	web
• Décider de créer une commune nouvelle	8980	223
• Connaître les EPCI à fiscalité propre et leurs caractéristiques	8978	web
• Intégrer un EPCI à fiscalité propre	9775	web
• Connaître les syndicats et leurs changements	8977	web
• La transformation des EPCI	10269	web
• Les métropoles : définition et compétences	8979	web
• Le régime de fiscalité professionnelle unique	0416	web

Transferts de compétences, de périmètres et mutualisations

• Les compétences transférables à une communauté de communes ou d'agglomération	8989	web
• Connaître les compétences transférées et transférables à une communauté urbaine	8990	web
• Le calcul des coûts unitaires	8997	web
• Maîtriser le calcul du coefficient de mutualisation	8998	web
• Quel est le rôle de la CLECT ?	8994	web
• Comment évaluer vos transferts de charges en intercommunalité ?	0411	230
• Connaître les principes de la neutralisation financière et fiscale	10662	web
• Les transferts de biens	10630	web
• Maîtriser le régime de la mise à disposition de services	9253	web
• Mutualiser un service avec une ou plusieurs communes	9252	web
• Mutualiser les services ressources	9809	web
• Mutualiser un service avec une ou plusieurs autres communes	0406	237
• La mutualisation des services financiers	10238	web
• Modifications et extensions de périmètres des EPCI à fiscalité propre	9776	web
• La fusion des EPCI et ses impacts juridiques	9777	web
• Modification, extension de périmètre et retrait de compétences des syndicats	9774	web
• Conséquences fiscales et financières de la fusion des EPCI	0418	web
• Maîtriser le régime de la mise en commun de moyens ou des biens partagés	8999	web
• La dissolution des EPCI	9750	web

Flux et pactes financiers

• Calculer les attributions de compensation	0412	242
• Connaître la nature juridique des fonds de concours pour bien les utiliser	0413	web
• Définir et calculer la dotation de solidarité communautaire (DSC)	8982	web

Partie 6 Obtenir le maximum de subventions**Les subventions locales**

• Connaître les subventions du conseil départemental	0421	web
• Connaître les subventions du conseil régional	0422	web
• Financer un projet avec une autre collectivité territoriale	6452	253

Les subventions nationales

• Subventions nationales : connaître les bons interlocuteurs	0423	257
• Les subventions exceptionnelles : dégâts, calamités naturelles, sinistres	2065	web
• Les subventions exceptionnelles aux communes en difficulté financière	7972	260
• Connaître les subventions pour les déchets	0425	web
• L'aide au développement du commerce de proximité : le FISAC	7596	web
• Le fonds d'aide au relogement d'urgence (FARU)	5058	web
• Le programme Horizon 2020	7559	web
• Les subventions pour le développement durable	0427	web
• Les subventions pour le cinéma	0428	web
• Les réserves parlementaires	0429	web
• Fonds interministériel de prévention de la délinquance (FIPD)	0430	web
• Le programme de rénovation urbaine et l'ANRU	3929	web
• Le programme ville, vie, vacances	3930	web
• Les subventions aux équipements sportifs	3931	web
• Les subventions aux bibliothèques/médiathèques	3932	web

Les financements contractuels

• Les zones franches urbaines-territoire entrepreneur (ZFU-TE)	7568	web
• Les zones franches urbaines-territoire entrepreneur : exonérations fiscales	7922	web
• Les ZFU-TE : exonérations sociales	7923	web
• Les zones de restructuration de la Défense (ZRD)	7925	web
• Les bassins d'emploi à redynamiser (BER)	7929	web
• Les zones de revitalisation rurale (ZRR)	7924	web
• Les autres contrats de territoire ou territoriaux	7932	web
• Les conventions d'objectifs passés avec des associations	5470	web
• Le contrat de performance énergétique (CPE)	5057	web

Les subventions européennes

• Connaître les bons interlocuteurs	2066	265
• Savoir monter un projet européen	0436	269
• Savoir utiliser le FEDER	0437	web
• Savoir utiliser le FSE (Fonds social européen)	0438	web
• Savoir utiliser le FEADER	0439	web

	Réf. Internet	Pages
• Savoir utiliser INTERREG		0440
• Jumelage des villes		0441
• Subventions européennes et réseaux de villes		0443
• Savoir utiliser Erasmus+		2067
• Les subventions européennes relatives à l'emploi		2068
• Subventions européennes et coopération extérieure		2069
• Les subventions européennes pour l'environnement, l'énergie et les transports		2070
• Subventions européennes, culture et audiovisuel		0451

Partie 7**Comprendre les mécanismes de la TVA****Principes généraux**

• Principes généraux de la TVA – Récupération par la voie fiscale ou par le FCTVA	0453	web
• Obligations fiscales et budgétaires liées à la TVA	0455	web
• Le fonds de compensation de la TVA (FCTVA)	0456	web
• La TVA collectée	0457	web
• La TVA déductible	0458	web
• Le coefficient de déduction	0459	web
• Cessions immobilières et TVA	0460	web
• TVA immobilière : construction immobilière	0461	web
• La procédure de transfert de droit à déduction	0462	web
• La déclaration de TVA CA3 en exemple	0463	web
• Les documents annexes à la déclaration CA3	0464	web

Partie 8**Optimiser la dette et la trésorerie****Enjeux et régime juridique**

• Gestion de la dette publique locale : maîtriser les enjeux	0465	web
• Gestion de la trésorerie des collectivités locales	0466	web

Analyser une offre

• Connaître les grandes familles de taux	0467	279
• Comment emprunter dans de bonnes conditions ?	0468	283
• Connaître les différents types de produits de financement offerts	0469	288
• L'Agence France locale	7244	292

Gestion active de la dette et son suivi

• Définir sa stratégie de gestion de la dette	0470	web
---	------	-----

Sommaire détaillé

	Réf. Internet	Pages
• Piloter vos renégociations et remboursements anticipés	0471	web
• Stratégie de gestion de la dette : les clés pour réussir	0472	web
• Maîtriser les instruments de couverture et les produits structurés	0473	296
• Connaître la nouvelle échelle de risque et la charte de bonne conduite	0474	web
• Réussir ses consignations de fonds	6055	web

Maîtriser la gestion de la trésorerie

• Mobiliser les outils de la gestion de la trésorerie	0475	web
• Comment évaluer la qualité de gestion de sa trésorerie ?	0476	web
• Quelles conditions pour placer votre trésorerie ?	0477	web

Partie 9**Optimiser ses dépenses****Maîtriser la masse salariale**

• L'enjeu de la masse salariale	0478	305
• Le suivi des éléments variables de paie	0479	web
• Construire un tableau de bord de la masse salariale	0480	310

Optimiser la gestion du patrimoine

• Mise en place d'inventaires mobiliers	0481	web
• Mise en place d'inventaires immobiliers et gestion patrimoniale	0482	314
• L'énergie, l'eau, les combustibles, les carburants	0483	web
• Le ménage et le nettoyage des locaux	0484	web
• Centraliser la gestion de tâches identiques	0485	web
• Rationaliser sa politique foncière et immobilière	0486	web
• Retour d'expériences sur la mise en place d'inventaires	0488	web

Maîtriser ses achats et la commande publique

• La commande publique comme élément de maîtrise budgétaire	0492	web
• Assurer le suivi de la nomenclature achat	0023	web
• Définir la nature de son achat	0048	web
• Mettre en place une procédure formelle de recensement des besoins	5131	web
• Mettre au point le calendrier de la consultation	7027	web
• Établir un tableau pour le suivi des marchés et des procédures	7008	web
• Identifier les cas où la négociation est possible	7059	web
• Identifier ses leviers et définir ses objectifs dans une négociation d'achat	7233	web
• Décider d'attribuer le marché à un candidat retenu	0141	web
• Appliquer les critères de sélection des offres	7056	web
• Passer de l'analyse des critères qualitatifs à la note	7939	web

	Réf. Internet	Pages
• Déterminer les critères de choix qualitatifs exprimant le besoin.....	7278	web
• Le dialogue compétitif.....	0068	web
• Accords-cadres : dans quels cas y recourir ?	0063	web
• Exprimer la dimension financière du besoin à satisfaire.....	7040	web
• Maîtriser la différence entre prix ferme et prix révisable.....	7531	web
• Bonnes pratiques : organiser son réseau d'acheteurs.....	0028	319
• Recourir au marché de partenariat.....	9276	web
• Appréhender l'intérêt du crédit-bail.....	0509	web

Partie 10**Adopter une logique de performance****Les outils classiques de pilotage et de suivi des coûts**

• La dématérialisation financière et la gestion électronique des documents.....	10876	325
• La dématérialisation des pièces et la facture électronique.....	10994	331
• Le rôle du contrôle de gestion dans une collectivité de taille moyenne.....	0510	335
• Bien utiliser les systèmes d'information dans le contrôle de gestion.....	0513	339
• Les outils de pilotage financier.....	10353	web
• Construire et utiliser son tableau de bord de pilotage.....	0515	343
• Quel tableau de bord pour quel objectif ?	0516	347
• Réaliser des études de coûts d'équipements.....	0517	351
• Objectifs et apports d'une étude de coûts.....	0518	355
• Bien choisir son mode de gestion : en régie ou externalisation ?.....	6054	web
• Recettes de fonctionnement : identifier les leviers d'optimisation.....	0519	web
• Dégager des économies sur le fonctionnement courant : les pistes de réflexion.....	8192	web
• Recettes d'investissement : trouver les principaux gisements.....	0520	web
• Les dépenses de fonctionnement : identifier les leviers d'optimisation.....	0521	web
• Créer un plan d'économies budgétaires.....	12776	web
• Dépenses d'investissement : trouver les principaux gisements.....	0522	web
• Les stratégies de constitution du résultat.....	0523	web

Piloter les satellites

• Les sociétés publiques locales.....	9730	web
• Suivre la gestion d'une SEM.....	5015	web
• Les sociétés d'économie mixte à opération unique.....	8191	web
• Établir les rapports annuels des DSP.....	5016	web
• Rapport annuel sur l'activité des SEM.....	5017	web
• Les garanties d'emprunt.....	10586	web

Mettre en place une démarche de performance dans votre collectivité

• Les enjeux d'une démarche de performance	0524	359
• Comment mettre en place une démarche de performance ?	0525	362
• Assurer le suivi d'une démarche de performance	0527	367
• Choisir des indicateurs fiables et pertinents	0528	372
• Construire un projet de direction	0529	376

Partie 11 Définir et valoriser sa stratégie financière

Analyse rétrospective à partir du CA et du compte de gestion

• Analyser l'évolution de vos dépenses réelles de fonctionnement	0530	web
• Comment bien utiliser les ratios ?	0531	web
• Analyser l'évolution de l'épargne	0532	web
• Quelles marges de manœuvre en matière de fiscalité et d'endettement ?	0533	web
• Analyser l'évolution de son tableau de financement	0534	web
• Analyser l'évolution de la trésorerie	0535	web
• Bien analyser son bilan	0536	web

Utiliser la prospective financière pour arrêter sa stratégie

• Élaborer votre prospective financière : définir des hypothèses réalistes	0537	web
• La prospective financière simplifiée	8190	web
• Définir son modèle de simulation financière	0538	web
• La prospective financière au fil de l'eau	0539	web
• La prospective financière de référence : vers une stratégie de moyen terme	0540	web
• Mesurer les risques fragilisant la prospective financière	0541	web

Valoriser sa stratégie financière par une communication appropriée

• Connaître la méthodologie et les temps forts	0542	web
• Communication financière au sein de la collectivité	0543	web
• Déterminer le périmètre consolidé de communication financière	0544	web
• Connaître les principes d'une communication financière réussie	0545	web
• Connaître les obligations légales de communication financière	0546	web
• Identifier les publics ciblés par la communication financière	0547	web
• Déterminer les informations financières à communiquer	0548	web
• Déterminer une stratégie de communication financière	0549	web
• Choisir ses outils de communication financière	0550	web
• Établir un plan de communication financière	0551	web

	Réf. Internet	Pages
• Communiquer autour du débat d'orientations budgétaires	2759	web
• Animer un débat d'orientations budgétaires	0552	web
• Bien communiquer sur le compte administratif et le résultat annuel	2825	web
• Le rapport annuel de l'intercommunalité	2363	web
Liste détaillée des outils		381
Index alphabétique		387